



365-річчю Львівського національного
університету імені Івана Франка

*365 - by Ivan Franko
Lviv National University,*

60-річчю економічного факультету
Львівського національного
Університету імені Івана Франка

*60 - by the Faculty of Economics
Lviv National University
named after Ivan Franko
and*

та
60-річчю спеціальності
«ФІНАНСИ І КРЕДИТ»
присвячується

*60 th anniversary of the
«Finance and Credit»
Specialty is dedicated*

Ministry of Education and Science of Ukraine
Ivan Franko National University of Lviv

**BANKING BUSINESS DEVELOPMENT
IN THE CONDITIONS OF THE UKRAINE'S ECONOMY
MODERN FINANCIAL ARCHITECTURE FORMATION**

Monograph

*Edited by Doctor of Economic Sciences,
Professor M. I. Krupka*

Lviv
2024

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет імені Івана Франка

**РОЗВИТОК БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ
В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ ФІНАНСОВОЇ
АРХІТЕКТУРИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Монографія

*За редакцією доктора економічних наук,
професора М. І. Крупки*

Львів
2024

УДК [336.71.02-043.83:005:338](477)"20"

Р 64

Авторський колектив:

М. Крупка, Є. Андрушак, Д. Ванькович, Я. Пась, Г. Андрушак, Б. Вишивана,
Л. Войтович, А. Гукалюк, Н. Демчишак, Я. Дропа, М. Заплатинський, В. Коваленко,
О. Коваленко, С. Коваленко, А. Козицький, А. Котур, І. Крупка, М. Кульчицький,
М. Петик, М. Рубаха, В. Синенко, О. Терешко, С. Тесля, О. Тиндик

Рецензенти:

д-р екон. наук, проф. **О. Колодізєв**
(Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця);
д-р екон. наук, проф. **В. Корнєєв**
(Державний науково-дослідний інститут інформатизації
та моделювання економіки Міністерства економіки України);
д-р екон. наук, проф. **П. Нікіфоров**
(Чернівецький національний університет імені Ю. Федьковича)

Рекомендовано до друку Вченою радою
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 58/11 від 29 листопада 2023 року).

Розвиток банківського бізнесу в умовах формування сучасної фінансової архітектури економіки України : монографія / [М. Крупка, Є. Андрушак, Д. Ванькович, Я. Пась та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2024. – 458 с.

Р 64

ISBN 978-617-10-0896-0

У монографії розроблено теоретико-методологічні основи розвитку вітчизняного банківського бізнесу, розкрито особливості та проблеми управління банківською діяльністю, запропоновано заходи зростання ефективності банківських установ в умовах формування сучасної фінансової архітектури. Досліджено еволюцію розвитку і визначено структурні складові механізму управління розвитком банківських установ у загальній системі управління бізнесом. Визначено вплив державного регулювання банківської діяльності на стан економічних відносин банківських установ з іншими суб'єктами фінансової системи економіки. Окреслено стратегічні орієнтири інтеграції фінансового сегмента економіки в міжнародний фінансовий простір.

Для науковців, банкірів-практиків, викладачів економічних спеціальностей, фінансистів, студентів і широкого загалу, хто цікавиться проблемами управління розвитком банківського бізнесу України.

УДК [336.71.02-043.83:005:338](477)"20"

© Крупка М., Андрушак Є.,
Ванькович Д., Пась Я. та ін., 2024
© Львівський національний університет
імені Івана Франка, 2024

ISBN 978-617-10-0896-0

ПЕРЕДМОВА	7
Розділ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ	
УПРАВЛІННЯ БАНКІВСЬКИМ БІЗНЕСОМ	17
1.1. Сутність організації управління розвитком банківського бізнесу та методологічний інструментарій його дослідження	17
1.2. Принципи і методи управління банківським бізнесом	49
1.3. Теоретико-методичні засади формування механізму управління розвитком банківського бізнесу	62
Розділ 2. ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	
2.1. Система управління банківським бізнесом в умовах ринкової трансформації вітчизняної економіки	86
2.2. Оцінювання стану управління банківським бізнесом в Україні	107
2.3. Особливості моделювання і прогнозування розвитку банківського бізнесу в умовах сучасних викликів і загроз	128
Розділ 3. ЗРОСТАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ ФІНАНСОВОЇ АРХІТЕКТУРИ ...	
3.1. Вплив кризових явищ в економіці України на фінансовий стан банківських установ і розвиток банківського бізнесу	150
3.2. Проблеми підвищення рівня капіталізації банківських установ у процесі ринкової трансформації економіки України	170
3.3. Управління банківськими ризиками в умовах формування сучасної фінансової архітектури	191
Розділ 4. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	
4.1. Застосування інновацій в управлінні банківським бізнесом в умовах цифровізації економіки і суспільства	210
4.2. Удосконалення маркетингового управління розвитком вітчизняного банківського бізнесу	229
4.3. Формування стратегії управління розвитком банківського бізнесу в умовах воєнного стану і повоєнного відновлення економіки України	246

Розділ 5. ВПЛИВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ СТАН УКРАЇНИ І ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ АРХІТЕКТУРИ ФІНАНСОВОГО РИНКУ	262
5.1. Інструментарій оцінювання взаємозв'язку між державним регулюванням банківського бізнесу і динамікою економічного зростання України	262
5.2. Гармонізація економічних відносин банківських установ з іншими суб'єктами економіки та фінансової системи	279
5.3. Інструменти державного регулювання банківського бізнесу в Україні	295
5.4. Посилення впливу НБУ на формування архітектури фінансового ринку і зміцнення фінансової безпеки банківських установ	323
Розділ 6. СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ІНТЕГРАЦІЇ ВІТЧИЗНЯНОГО БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ В МІЖНАРОДНИЙ ФІНАНСОВИЙ ПРОСТІР	339
6.1. Світовий досвід державно-банківського партнерства і його імплементація у вітчизняну практику	339
6.2. Роль іноземних банків і міжнародного співробітництва в розвитку економіки України	354
6.3. Вплив євроінтеграційних процесів на формування фінансової архітектури України	368
6.4. Перспективи розвитку банківського бізнесу в Україні під впливом глобалізаційних трансформацій	379
ПІСЛЯМОВА	393
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	403
ДОДАТКИ	429
Додаток А	430
Додаток Б	431
Додаток В	434
Додаток Д	446
Додаток Е	452
Додаток Ж	453
Додаток З	454
ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ	455

Розбудова соціально орієнтованої ринкової економіки, що супроводжується глибокими структурними зрушеннями, сучасна динаміка і складність світових тенденцій макроекономічного розвитку, глобалізація ринків й загострення конкурентної боротьби призводять до трансформації діяльності банків, відповідно змінюються принципи, механізми, системи та стратегії управління розвитком банківського бізнесу. Водночас негативні тенденції в економіці України і сучасні виклики, породжені кризовими явищами у світовій економіці та гострою конкуренцією, спонукають вітчизняні банки до пошуку нових підходів в управлінні, котрі повинні бути спрямовані на оптимізацію ресурсної бази й розроблення ефективної стратегії розвитку банківського бізнесу у швидко змінних ринкових умовах.

Сьогодні важливою передумовою стійкого економічного зростання країни є надійність і прогнозованість фінансового сектору економіки. В умовах сучасних глобальних змін для забезпечення стійкості національної економіки особливо важливе значення має сприяння розвитку банківського бізнесу. Банк, як особливо важливий фінансовий посередник, активно впливає на рух фінансових ресурсів в економіці країни. Сьогодні питання організації управління розвитком банківського бізнесу є серед найважливіших і потребують глибокого наукового опрацювання. Сучасний стан вітчизняного банківського бізнесу характеризується низкою проблемних явищ, які є результатом впливу низки чинників, що визначають специфічні особливості національної економіки та її інтегрованість у глобалізоване світове господарство.

Трансформація національної економіки на ринкових засадах та її інтегрування у світове господарство сьогодні є основними чинниками, що визначають стан та особливості розвитку банківського бізнесу, демонструючи його залежність від національних особливостей організації економічної діяльності та глобалізаційних процесів, котрі відчутно впливають на вітчизняний фінансовий ринок і тим самим зумовлюють інноваційні зміни в організації грошового обігу й функціонуванні банківської системи загалом.

В умовах глобалізації, нестабільної економічної ситуації на вітчизняному фінансовому ринку, поширення пандемії коронавірусу, посилення міжбанківської конкуренції, повномасштабної російської воєнної агресії, обмеженості ресурсів та підвищення вимог з боку Національного банку України стає вкрай необхідним удосконалення управління розвитком банківського бізнесу, передусім, застосування інновацій у формі новітніх технологій, поліпшення маркетингового управління його розвитком й формування стратегії для забезпечення сталого розвитку в довготерміновій перспективі. У такій ситуації ефективна діяльність банківського сегмента фінансового сектору відіграє особливо важливу роль в економічному зростанні країни. Тому важливо наголосити, що забезпечення фінансової стійкості банківського бізнесу, його конкурентоспроможність й ефективність роботи є основними чинниками впливу на розвиток національної економіки України.

Сучасне ринкове середовище в економіці України характеризується високою динамічністю і водночас невизначеністю. Основні завдання, які сьогодні стоять перед банками, полягають у збереженні або поліпшенні позицій на фінансовому ринку, підвищенні рівня конкурентоспроможності та фінансової стійкості в умовах кризового стану економіки. Саме це зумовлює потребу пошуку авторським колективом нових поглядів і підходів до пошуку можливостей покращення управління розвитком банківського бізнесу. В умовах ринкової економіки організація управління його розвитком є важливою вихідною основою для ухвалення оптимальних управлінських рішень. Важливим завданням управління розвитком банківського бізнесу є системне, комплексне дослідження діяльності банків на фінансовому ринку з метою об'єктивного оцінювання отриманих результатів, виявлення тенденцій, проблем і можливостей підвищення їхньої прибутковості.

Досить тривалий час в Україні не вдається вирішити важливі питання з розбудови національної економіки, саме тому перед країною постають нові проблеми, спричинені глобалізацією, євроінтеграцією і російською воєнною агресією. Швидкість їх вирішення залежатиме від якості подальших програм реформування національної економіки у процесі ринкових перетворень. Як засвідчує досвід попередніх років, використання таких програм було непослідовним, а їхня реалізація була вибірковою і повільною, оскільки залежала від політичної кон'юнктури. Унаслідок цього після вибору європейського напрямку інтеграції Україні потрібно було вирішувати не лише нагромаджені, а й нові завдання щодо ефективної організації національної економіки в умовах сучасних

викликів та загроз і, як наслідок, вибудовувати для себе інноваційну модель розвитку, що сприятиме формуванню надійного фундаменту зростання добробуту суспільства.

У сучасному світі за умов посилення інтеграційних процесів дедалі більшого значення набуває організація діяльності банківських установ, яка є цілком природною, проте доволі проблематичною за сучасного стану економіки України. Недостатність власних коштів як у суб'єктів господарювання, так і в держави, особливо для реалізації національних програм розвитку економіки, труднощі з їх залученням на міжнародному фінансовому ринку та багаторічне протистояння з Росією призвели до зростання попиту на кредитні ресурси.

Необхідно зазначити, що ефективний банківський бізнес створює передумови для зменшення впливу негативних чинників і сприятиме стабільному й прогнозованому розвитку всіх сфер національної економіки. Для цього стає необхідним пошук нових, взаємовигідних напрямів інтеграції вітчизняного банківського бізнесу у європейський і світовий фінансовий простір, що стане можливим за умов проведення аналізу його стану й розроблення конструктивних пропозицій. Зазначене зумовлює необхідність застосування теоретичного аналізу й узагальнення світового досвіду розвитку банківського бізнесу, визначення його стратегічних орієнтирів для впровадження у вітчизняну практику. З огляду на це дослідження основних проблем розвитку банківського бізнесу в Україні та способів його реалізації стає особливо актуальним.

Банківський бізнес є предметом постійної уваги широкого кола іноземних і вітчизняних учених. Особливої уваги заслуговують праці класиків економічної теорії, зокрема: Е. Брігхема, Г. Габбарда, Дж. Герлі, П. Друкера, Дж. Кейнса, Г. Марковіца, М. Міллера, А. Сміта, Д. Стігліца, М. Фрідмана, Й. Шумпетера та ін. Серед вітчизняних науковців, які зробили значний внесок у розробку питань теорії і практики функціонування банківського бізнесу, впливу цифрової трансформації на його розвиток, формування архітектури фінансового ринку, доцільно виокремити праці Г. Азаренкової, М. Алексеєнка, С. Аржевітіна, О. Барановського, В. Базилевича, З. Васильченко, О. Васюренко, У. Владичин, О. Вовчак, А. Вожжова, О. Волошко, О. Дзюблюка, С. Єгоричевої, А. Завербного, Є. Зверякова, В. Корнеєва, І. Івасіва, О. Кириченко, С. Козьменко, О. Колодізева, С. Лобозинської, В. Міщенко, А. Мороза, П. Нікіфорова, С. Науменкової, Л. Примостки, Б. Пшика, С. Реверчука, І. Рекуненка, О. Рожка, І. Школьник, Н. Шелудько, Т. Яворської, А. Ятченко та ін. Попри значний доробок провідних науковців, низку аспектів діяльності

банківського бізнесу досі не з'ясовано, оскільки це складна і динамічна система, що постійно зазнає трансформацій.

Активізація впливу глобалізаційних процесів на всі сфери суспільного життя є основною характерною рисою економічного розвитку в сучасних умовах господарювання. Варто зазначити, що сьогодні жодна національна економіка не має закритого характеру, міжнародний ринок стає дедалі тіснішим, а економіки різних країн світу стають дедалі взаємозалежнішими. Така тенденція свідчить про те, що сучасні національні економіки мають відкритий характер і залучені до міжнародного розподілу праці, а тому глобалізаційні чинники мають вагомий вплив на динаміку їхнього розвитку загалом і банківські системи зокрема. Маючи такий вплив, вони несуть для банківських установ підвищені ризики і загрози фінансовій стабільності, що відображаються на результатах діяльності банків і можливостях ефективно виконувати функції з обслуговування різних галузей та секторів національної економіки. Важливо також зазначити, що негативний вплив глобалізації можна попередити і нейтралізувати на національному рівні організації економіки. У зв'язку з цим доцільно проводити активну регулятивну політику з боку держави з метою зниження рівня ризиків і загроз для розвитку вітчизняного банківського бізнесу.

Банківська система України перебуває у складній ситуації впродовж усієї новітньої історії України. Сукупність дії несприятливого характеру об'єктивних і суб'єктивних чинників призвела до кризового стану банківської системи, від подолання якого залежить економічне зростання України. Високий рівень вразливості та чутливості вітчизняного банківського бізнесу до глобальних тенденцій в організації світового господарства і внутрішній стан економіки України підтверджують необхідність та першочерговість виконання завдань щодо подолання проблем, які виникають у банківській системі, оскільки без ефективної діяльності банківських установ стає неможливим вихід національної економіки на траєкторію стійкого зростання виробництва і забезпечення належного рівня добробуту населення. Необхідно зазначити, що банківські установи є ключовим учасником фінансового ринку, розвиток якого залежить від осучаснення фінансової архітектури економіки.

Результати проведених досліджень не можуть повною мірою задовольнити потреби теорії і практики, охопити всі аспекти діяльності банківських установ. Невирішеними залишаються питання щодо визначення впливу державного регулювання банківського бізнесу на економічний розвиток країни, недостатньо висвітлено інтеграційний напрям

у діяльності вітчизняного банківського бізнесу, залишається відкритим питання щодо захисту національних інтересів у процесі діяльності міжнародного банківського бізнесу. Також важливим є врахування впливу глобалізаційних та інтеграційних процесів на системні трансформації банківської діяльності, виявлення їхніх наслідків і значення для економічного розвитку України.

Водночас динамічні зміни в розвитку банківського бізнесу завдяки впровадженню новітніх досягнень науки і техніки зумовлюють необхідність перегляду теоретичного й методологічного обґрунтування питань щодо реформування державного регулювання банківського бізнесу, а також банківської системи загалом за умов фінансової глобалізації вітчизняної і світової економіки. Необхідність вирішення зазначених проблем розвитку банківського бізнесу й підвищення ефективності організації фінансового ринку є підтвердженням актуальності та практичної значущості такого напрямку наукового дослідження.

З урахуванням зазначеного вище ця монографія, у порівнянні з іншими науковими працями, з проблематики банківського бізнесу виконана на основі комплексного підходу, що дало змогу розкрити наукову позицію авторського колективу, відповідно до якої формування ефективної діяльності банківського бізнесу неможливе без прозорого та високоліквідного фінансового ринку. Практична реалізація такого концептуального підходу полягає у підвищенні рівня адаптивності вітчизняного банківського бізнесу до інтеграційних процесів у глобальному фінансовому середовищі. Саме тому процеси розвитку банківського бізнесу розглянуто через призму параметрів інтегрованості, відкритості, доступності, рентабельності, стабільності, ліквідності та ін.

Перший розділ монографії присвячено теоретико-методологічним основам управління розвитком і розкрито економічну сутність поняття «управління розвитком банківського бізнесу» – як цілеспрямований вплив суб'єктів управління щодо діяльності банку з надання послуг для ефективної організації його функціонування, що сприятиме реалізації стратегії розвитку та досягненню очікуваних соціально-економічних індикаторів. Обґрунтовано принципи управління його розвитком, розглянуто механізм управління розвитком банківського бізнесу і визначено його основні складові в сучасних умовах господарювання.

У другому розділі висвітлено особливості вітчизняної системи управління розвитком банківського бізнесу в процесі її ринкової трансформації, проведено оцінку ефективності управління його розвитком, визначено ключові стратегічні орієнтири та побудовано його симульативну

модель, удосконалено інструментарій прогнозування трансформаційних тенденцій в умовах сучасних викликів і загроз.

Забезпечення ефективної діяльності вітчизняних банківських установ на фінансовому ринку розглянуто у третьому розділі, де розкрито вплив кризових явищ в економіці на результативність функціонування банківського бізнесу в Україні. Виокремлено проблеми підвищення рівня капіталізації вітчизняного банківського бізнесу в період ринкової трансформації економіки та запропоновано основні напрями її вирішення. Охарактеризовано систему управління банківськими ризиками в процесі формування сучасної фінансової архітектури і визначено її вплив на зростання ефективності функціонування банківських установ.

Четвертий розділ монографії присвячено дослідженню основних напрямів запровадження інноваційних технологій в управлінні розвитком банківського бізнесу, розроблено концепцію маркетингової діяльності у цьому сегменті, запропоновано стратегію її розвитку в Україні в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення.

Не менш важливим у п'ятому розділі є зосередження уваги на дослідженні стану державного регулювання банківського бізнесу та економічному стані країни впродовж 2015–2023 рр. Розглянуто також можливості гармонізації економічних відносин банківських установ з іншими суб'єктами економіки та фінансової системи з метою забезпечення сталого соціально-економічного розвитку країни.

Шостий розділ присвячено світовому досвіду державно-банківського партнерства і можливості його імплементації у вітчизняну практику. Акцентовано необхідність встановлення природного балансу із застосуванням нової економічної політики на основі використання синергетичного потенціалу державного і фінансового секторів. Особливу увагу приділено впливу інтеграційних процесів на розвиток банківського бізнесу та формування архітектури фінансового ринку в Україні, перспективам розвитку банківського бізнесу в країні у процесі євроінтеграції та глобалізаційних змін.

Результати дослідження, що висвітлені на сторінках монографії, відображають можливості подолання сучасних проблем, які стримують розвиток банківського бізнесу на сьогоднішньому етапі історичного поступу України і займають важливе місце у визначенні закономірностей соціального та економічного розвитку суспільства. Розроблення теоретико-методологічних засад розвитку банківського бізнесу в умовах формування сучасної архітектури фінансового ринку має важливе

значення у процесі встановлення стратегічних орієнтирів зростання якості банківських продуктів і послуг та підвищення ефективності державного регулювання банківського бізнесу, особливо в часі появи нових викликів і загроз.

Зміст шістьох розділів монографії доводить багатогранність цієї економічної категорії та можливість інноваційного розвитку банківського бізнесу в контексті управління в умовах фінансової кризи й економічної нестабільності в Україні, а також значних темпів цифровізації та інформаційної глобалізації. Сьогоднішня вітчизняна практика потребує економічно обґрунтованих управлінських рішень, які формуються на глибокому синтезі досягнень сучасної фінансової теорії та досвіду фінансового менеджменту, що й зумовило структуру роботи отриманих результатів наукового дослідження.

Розділи	Підрозділи	Автори
Розділ 1. Теоретико-методологічні основи управління банківським бізнесом	1.1. Сутність організації управління розвитком банківського бізнесу та методологічний інструментарій його дослідження	М. Крупка Я. Пась
	1.2. Принципи і методи управління банківським бізнесом	А. Гукалюк Я. Пась
	1.3. Теоретико-методичні засади формування механізму управління розвитком банківського бізнесу	В. Коваленко Я. Пась
Розділ 2. Особливості та проблеми управління розвитком банківського бізнесу в Україні	2.1. Система управління банківським бізнесом в умовах ринкової трансформації вітчизняної економіки	Я. Пась
	2.2. Оцінювання стану управління банківським бізнесом в Україні	Я. Пась
	1.3. Особливості моделювання і прогнозування розвитку банківського бізнесу в умовах сучасних викликів і загроз	Я. Пась

Розділ 3. Зростання ефективності банківських установ в умовах формування сучасної фінансової архітектури	3.1. Вплив кризових явищ в економіці України на фінансовий стан банківських установ і розвиток банківського бізнесу	А. Гукалюк
	3.2. Проблеми підвищення рівня капіталізації банківських установ у процесі ринкової трансформації економіки України	М. Крупка
	3.3. Управління банківськими ризиками в умовах формування сучасної фінансової архітектури	М. Кульчицький
Розділ 4. Удосконалення управління розвитком банківського бізнесу в Україні	4.1. Застосування інновацій в управлінні банківським бізнесом в умовах цифровізації економіки і суспільства	Я. Пась
	4.2. Удосконалення маркетингового управління розвитком вітчизняного банківського бізнесу	Я. Пась
	4.3. Формування стратегії розвитку банківського бізнесу в умовах воєнного стану і повоєнного відновлення економіки України	Я. Пась
Розділ 5. Вплив державного регулювання банківського бізнесу на фінансово-економічний стан України і формування сучасної архітектури фінансового ринку	5.1. Інструментарій оцінювання взаємозв'язку між державним регулюванням банківського бізнесу та динамікою економічного зростання України	Я. Дропа, М. Рубаха, О. Тиндик
	5.2. Гармонізація економічних відносин банківських установ з іншими суб'єктами економіки та фінансової системи	Д. Ванькович, О. Коваленко, А. Козицький

	5.3. Інструменти державного регулювання банківського бізнесу в Україні	Б. Вишивана, В. Синенко, О. Терешко
	5.4. Посилення впливу НБУ на формування архітектури фінансового ринку та зміцнення фінансової безпеки банківських установ	Є. Андрущак, Г. Андрущак
Розділ 6. Стратегічні орієнтири інтеграції вітчизняного банківського бізнесу в міжнародний фінансовий простір	6.1. Світовий досвід державно-банківського партнерства і його імплементація у вітчизняну практику	Я. Пась, М. Петик, С. Тесля
	6.2. Роль іноземних банків та міжнародного співробітництва в розвитку економіки України	І. Крупка, С. Коваленко, А. Котур
	6.3. Вплив євроінтеграційних процесів на формування фінансової архітектури України	І. Крупка, Л. Войтович, М. Заплатинський
	6.4. Перспективи розвитку банківського бізнесу в Україні під впливом глобалізаційних трансформацій	Н. Демчишак, Я. Пась

Водночас необхідно зазначити, що зростання динаміки інновацій особливо в умовах повномасштабної війни й повоєнної відбудови національної економіки України зумовлює потребу розроблення стратегій управління ризиками, нарощення фінансового потенціалу, залучення значних обсягів фінансових ресурсів із зовнішніх джерел, а також налагодження ефективних механізмів співпраці з державними органами та регулятором. Окрім того, одним із важливих факторів посилення інвестиційної активності банківського бізнесу в умовах значної активізації процесів глобалізації та цифровізації національних економік є нові можливості збільшення масштабів діяльності вітчизняного фінансового ринку на основі використання інноваційних фінансових інструментів.

Проте така ситуація породжує низку проблем, які пов'язані з розширенням тіньового сектору ринку, потребами у посиленні державного контролю за грошовими потоками з метою запобігання фінансуванню злочинної діяльності та можливих ухилень від оподаткування. Недостатня ефективність функціонування фінансового сектору економіки не дає можливості реалізувати його потенціал, який корелює із загальним розвитком національної економіки. У подальшому вкрай важливо забезпечити відносну стабільність розвитку економіки, безперервність економічної діяльності її суб'єктів у конкретних умовах господарювання. Тому актуальним у процесі трансформаційних змін виступає формування низки тактичних і стратегічних засад розвитку фінансового сектору, які повинні враховувати соціально-економічні інтереси всіх його суб'єктів і слугувати підґрунтям під час визначення пріоритетів їхньої діяльності. З огляду на зазначене тематика монографії відповідає актуальним потребам та завданням дослідження особливостей сучасного стану й визначення перспектив розвитку вітчизняного фінансового ринку.

Ураховуючи це, актуалізується питання оцінювання та підвищення ефективності використання інституційної системи регулювання фінансового ринку. Головною метою наукової праці є обґрунтування й розроблення теоретико-методологічних положень та практичних рекомендацій щодо вдосконалення наявної інституційної системи регулювання фінансового ринку в Україні, обґрунтування засад розвитку фінансового сектору економіки, удосконалення його регулювання в умовах сьогодення.

Теоретичною основою монографії виступають положення економічної і фінансової теорії, наукові праці вчених, у яких досліджувалися питання розвитку фінансового сектору економіки. Інформаційною базою слугують нормативно-правові документи, офіційні статистичні дані, матеріали міжнародних науково-практичних конференцій, періодичних та монографічних видань низки вітчизняних і зарубіжних учених, інтернет-ресурсів тощо.

Автори висловлюють щирю подяку рецензентам – професорам О. М. Колодізеву, В. В. Корнєєву, П. О. Нікіфорову, а також співробітникам кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка за допомогу в підготовці цієї монографії.

ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

Андрущак Г., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Андрущак Є., к. е. н, доц., доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Ванькович Д., д-р е. н., проф., професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Вишивана Б., к. е. н., доц. доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Войтович Л., д-р е. н., проф., професор кафедри аналітичної економії та міжнародної економіки Львівського національного університету імені Івана Франка;

Гукалюк А., к. е. н., доц., доцент кафедри економіки підприємств, перший проректор Львівського національного університету імені Івана Франка;

Демчишак Н., д-р е. н., проф., професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Дропа Я., д-р е. н., проф., професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Заплатинський М., к. е. н, доц., доцент кафедри менеджменту та маркетингу у видавничо-поліграфічній справі Національного університету «Львівська політехніка»;

Коваленко В., д-р е. н., проф., професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Коваленко О., к. е. н, доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Коваленко С., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Козицький А., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Котур А., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Крупка І., д-р е. н., проф., професор кафедри аналітичної економіки та міжнародної економіки Львівського національного університету імені Івана Франка;

Крупка М., д-р е. н., проф. завідувач кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Кульчицький М., д-р е. н., проф., професор кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Пась Я., к. е. н, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування ЗВО «Львівський університет бізнесу та права»;

Петик М., к. е. н, доц., доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Рубаха М., к. е. н, доц., доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Синенко В., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Терешко О., к. е. н, доц., доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Тесля С., к. е. н, доц., доцент кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка;

Тиндик О., аспірант кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка.

Наукове видання

**КРУПКА Михайло Іванович,
АНДРУЩАК Євгенія Михайлівна,
ВАНЬКОВИЧ Данило Володимирович,
ПАСЬ Ярина Іванівна та інші**

**РОЗВИТОК БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ
В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ СУЧАСНОЇ ФІНАНСОВОЇ
АРХІТЕКТУРИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Монографія

*За редакцією доктора економічних наук,
професора М. І. Крупки*

Редактор *Оксана Яремчук*
Комп'ютерне верстання *Ірини Куліненко*
Обкладинка *Андрія Козицького*

Формат 70×100/16. Умовн. друк. арк. 37,21. Тираж 100 прим.

Видавець і виготовлювач:
Львівський національний університет імені Івана Франка,
вул. Університетська, 1, Львів, 79000

СВІДОЦТВО
про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного реєстру видавців, виготівників
і розповсюджувачів видавничої продукції.
Серія ДК № 3059 від 13.12.2007.

Розвиток банківського бізнесу в умовах формування сучасної фінансової архітектури економіки України : монографія / [М. Крупка, Є. Андрущак, Д. Ванькович, Я. Пась та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. М. Крупки. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2024. – 458 с.

ISBN 978-617-10-0896-0

У монографії розроблено теоретико-методологічні основи розвитку вітчизняного банківського бізнесу, розкрито особливості та проблеми управління банківською діяльністю, запропоновано заходи зростання ефективності банківських установ в умовах формування сучасної фінансової архітектури. Досліджено еволюцію розвитку і визначено структурні складові механізму управління розвитком банківських установ у загальній системі управління бізнесом. Визначено вплив державного регулювання банківської діяльності на стан економічних відносин банківських установ з іншими суб'єктами фінансової системи економіки. Окреслено стратегічні орієнтири інтеграції фінансового сегмента економіки в міжнародний фінансовий простір.

Для науковців, банкірів-практиків, викладачів економічних спеціальностей, фінансистів, студентів і широкого загалу, хто цікавиться проблемами управління розвитком банківського бізнесу України.

УДК [336.71.02-043.83:005:338](477)"20"